

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Осерская А.В., Мурзин А.Д.

Ростовский государственный строительный университет(344022, г.Ростов-на-Дону, ул.Социалистическая, 162. E-mail:rgsu@rgsu.ru

Создание и реализация инновационных проектов происходит в виде масштабных межотраслевых проектов по освоению и внедрению технологий, которые способствуют кардинальным изменениям не только в экономике строительства, но и в экономике страны в целом. Так же это приносит свои плоды в области фундаментальных научных исследований, подготовки социальных программ по части научно-технического обеспечения и международного сотрудничества. Управление инновационными проектами в строительстве многогранный и творческий процесс, требующий профессиональных научных знаний от его участников, ориентированный на достижение поставленных целей при ограничении всех видов ресурсов. Для этого создается специальная рабочая группа, которая решает новые задачи, отличающиеся от задач, решаемых другими структурными подразделениями.

Ключевые слова: инновации в строительстве, управление проектами, особенности инновационного проекта, инвестирование инновационного проекта в строительстве.

MANAGEMENT OF INNOVATIVE PROJECTS IN CONSTRUCTION

Oserskaya A.V., Murzin A.D.

Rostov State University of Civil Engineering (344022, г.Rostov-on-Don, Socialisticheskaya str., 162. E-mail:rgsu@rgsu.ru

Creation and implementation of innovative projects going on in the form of large-scale cross-sectoral development projects and technologies that contribute to fundamental changes in the economy not only construction, but also in the economy as a whole. So is it paying off in the field of basic research , training of social programs of the scientific and technical support and international cooperation. Innovative project management in the construction of a multi-faceted and creative process that requires professional scientific knowledge of its participants , focused on achieving the goals while limiting all types of resources . For this purpose , a special working group, which solves new problems that are different from the problems solved by other departments.

The Key Words: innovations in construction, project management, especially the innovative project, investment in the construction of the innovative project.

В настоящее время все большее значение для эффективного и конкурентоспособного функционирования организаций является инновационная составляющая. Это не обошло и строительную отрасль, хотя повышение инновационной активности и восстановление потенциала предприятий строительного комплекса является одной из острых проблем.

Инновационная деятельность для строительства является сложной, однако может быть разнообразна, начиная от создания новых, эффективных средств производства и заканчивая новыми инновационными технологиями в проектировании и выработке новых систем управления.

Однако не стоит забывать, что для успешной деятельности подрядных организаций в условиях рынка необходимо внедрение инноваций во всех сферах – начиная от проектирования и методов выполнения работ и заканчивая техническим перевооружением и модернизацией производства[1].

В этом предприятиям строительного комплекса может помочь деятельность, сосредоточенная на создании инновационных проектов.

Инновационный проект - это совокупность определенных запланированных целей и задач, мероприятий, которые носят уникальный характер.

Создание и реализация инновационных проектов происходит в виде масштабных межотраслевых проектов по освоению и внедрению технологий, которые способствуют кардинальным изменениям не только в экономике строительства, но и в экономике страны в целом[2]. Так же это приносит свои плоды в области фундаментальных научных исследований, подготовки социальных программ по части научно-технического обеспечения и международного сотрудничества.

Это говорит о том, что инновационные проекты играют одну из главных ролей в развитии науки и техники современной строительной отрасли.

Инновационные проекты в строительстве обладают рядом определенных особенностей[2]:

1) инновационный проект проходит этапы «наука-производство-потребление», которые основаны на научных и маркетинговых исследованиях, подстроенных под потребителя;

2) повышенные риски. Большая часть общества настроена консервативно по отношению к появлению новых технических инноваций. Поэтому вероятность получения благоприятного положительного результата при реализации проекта может колебаться от 5 до 95%;

3) успех инновационного проекта – творческая задача. Причиной неудач многих проектов стали незаинтересованные наемные менеджеры, имевшие только лишь материальную мотивацию;

4) рациональная организация работы персонала проекта. Необходимо правильно выбрать стиль управления участниками проекта и самого руководителя;

5) в строительстве отсутствует четкий стандарт инновационного проекта. В ходе разработки и реализации проект может претерпеть существенные изменения.

Управление инновационными проектами в строительстве многогранный и творческий процесс, требующий профессиональных научных знаний от его участников, ориентированный на достижение поставленных целей при ограничении всех видов ресурсов.

Для этого создается специальная рабочая группа, которая решает новые задачи, отличающиеся от задач, решаемых другими структурными подразделениями.

В процессе подготовки проекта остро встают вопросы о возможных рисках и финансировании инновационного проекта.

Управлять рисками, связанными с внедрением и продвижением инноваций на рынок необходимо, принимая во внимание высокую долю неопределённости. Однако анализ инновационных рисков и их систематизация позволяют получить инструменты управления рисками.

Основной первостепенной целью при управлении инновационным проектом является потребность в снижении риска для снижения суммарных потерь по проекту (Рисунок 2).

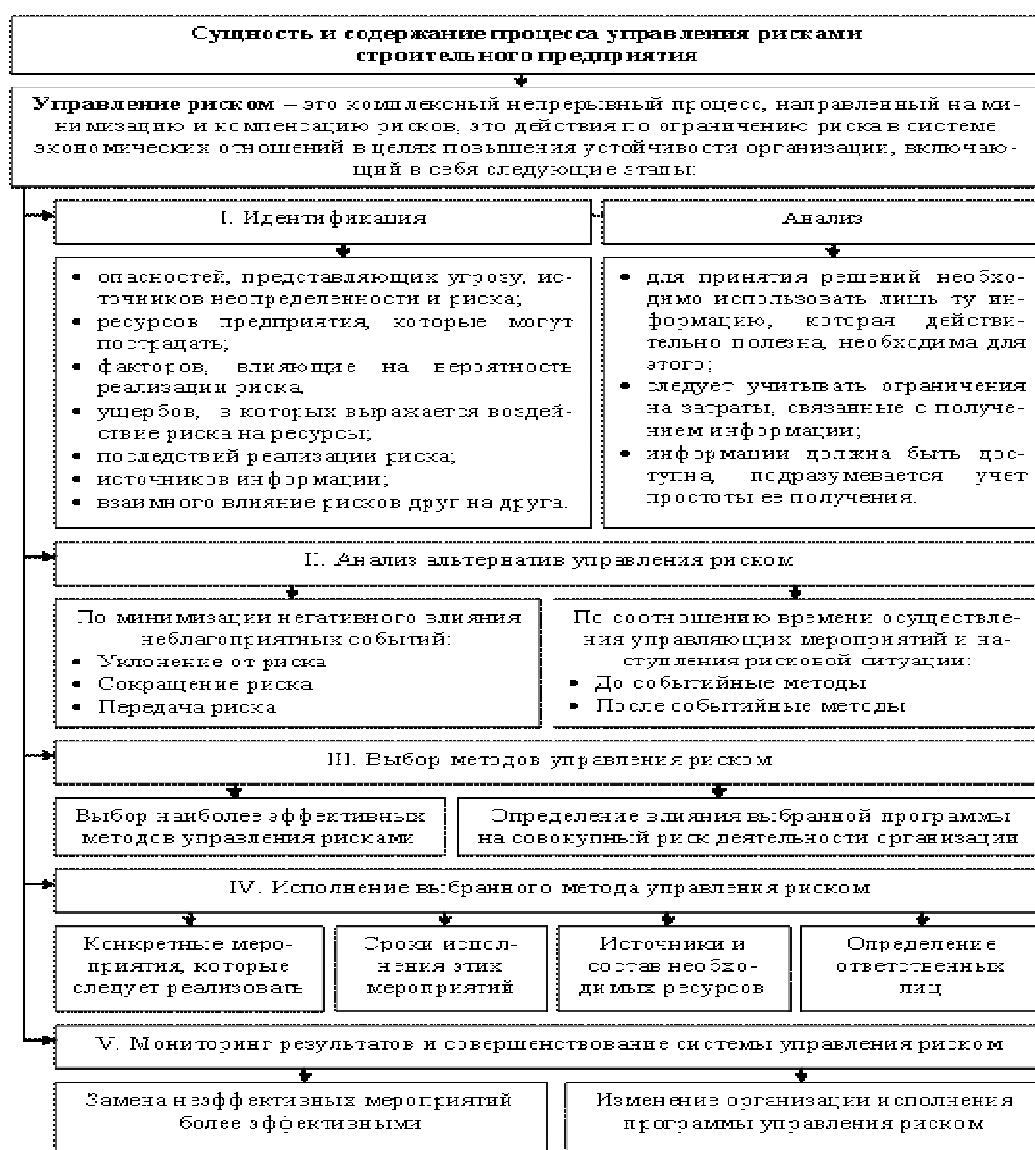


Рисунок 1 — Процесс управления рисками строительного предприятия

Главной особенностью инновационного проекта в строительстве как объекта исследования при оценке риска является значительная отдаленность результатов реализации, что крайне затрудняет их оценку. Поэтому при анализе инновационной деятельности разумнее переходить от построения сложных моделей к поиску и подробному описанию факторов риска и разработке мероприятий по снижению и управлению каждым из них.

Инновационный проект должен быть тесно связан с достижениями в предметной области проекта и содержать ноу-хау. Проект объединяет знания и опыт по реализации определенных идей, при этом формируется зона реализации проекта, в которой принимаются решения по управлению проектом, ориентируясь на законодательно-правовые основы, что составляет правовую зону проекта, на их основе заключаются контракты и другие правовые документы[5].

На успешную реализацию инновационного проекта может повлиять ряд объективных причин: квалификация персонала строительной организации по направлению инновационного проекта, состояние основных фондов организации – все это и многое другое необходимо учитывать ещё на стадии отбора проектов.

Инвесторы, наряду с техническими критериями выбора проекта, предъявляют так же и экономические: период, в течение которого инвесторы смогут возместить вложения в инновационный проект, что подразумевает расчет срока окупаемости, чистой прибыли и рентабельности инвестиций.

В инновационном проекте объединяются инженерные знания и опыт, что формирует зону инжиниринга, которая занимается технологическим процессом. Инновационные проекты в строительном комплексе явление новое, но весьма перспективное. Именно поэтому необходимо выстроить рациональную систему управления проектами на строительных предприятиях.

БИБЛИОГРАФИЯ

1. Сайфуллина Ф.М. Экономические и управленческие аспекты повышения инновационной активности строительных предприятий // Журнал «Креативная экономика». — 2010. — № 10 (46). — с. 87-91.

2. Интернет-ресурс:[<http://www.science-education.ru/104-6828>] Инновационный потенциал региона. Бондарева Е.В. Опубликовано: 06.08.2012

3. Управление инновационными проектами и программами : учебное пособие / В.В. Быковский, Е.С. Мищенко, Е.В. Быковская и др. – Тамбов : Изд-во ГОУ ВПО ТГТУ, 2011. – 104 с. – 100 экз. – ISBN 978-5-8265-0996-8.

4. Интернет-ресурс:[http://www.rb-edu.ru/library/articles/articles_9230.html],
Инновационный менеджмент, 2013

5. Интернет-ресурс: [<http://www.catback.ru/articles/theory/venture/innovproj.htm>]

Инновационный проект. Управление инновационным проектом. Опубликовано: 12.10.2012